Etude de Base et Appui Technique

Rapport Final d'Activités de Septembre 2011 - Septembre 2012

Table des Matières

1. INTRODUCTION & RESUME 3
L'Initiative Côte Sud 3

2. ETUDE DE BASE ET APPUI TECHNIQUE: RESUME 4
Vue d'ensemble 4
Justification: 5

3. TITRE ACTIVITE CSI PROGRAM DE SOUTIENT| COORDINATION DE DESIGN, ETUDE DE BASE ET ASSISTANCE TECHNIQUE 7
Justifications 7
Objectifs 8
Description de l'Activité et Résultats par Communes 9
Durée 13
Coût de HFR 13
Participation du Gouvernement 13
Partenaires d'Exécution 13
Leçons Apprises, Défis et Opportunités 14
Étapes Suivantes ou Recommandations 15

POINTS DE CONTACT 16

1. INTRODUCTION & RESUME

L'Initiative Côte Sud

L'Initiative Côte Sud (CSI) est une plateforme de coopération, coordonnée par les Nations Unies et accompagnant le Gouvernement d'Haïti, afin de catalyser le développement durable du Département du Sud. Opérant sous l'égide du Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE), la CSI est l'interface entre d'un coté le gouvernement responsable pour le bien-être de la population du Sud et de l'autre l'ensemble des bailleurs de fonds avec leur agenda respectif pour le développement d'Haïti. Dans ce contexte, bien que la vision de la CSI est sur 20 ans et s'aligne sur les priorités du Gouvernement pour le Sud, chaque phase du CSI dépend financièrement des orientations des bailleurs de fond et de leurs engagements respectifs sur la durée. Ainsi, débuté en 2011, la Phase 1 d'un an de la CSI a été supportée par le Fond de Reconstruction d'Haïti vers le Gouvernement de la Norvège au travers du permettant la mise en place de la CSI. En collaboration avec les Ministères sectorielles respectifs, le CSI – phase 1 a appuyé la naissance de 6 initiatives thématiques visant à maximiser les potentialités du Sud et réduire la vulnérabilité de sa population.

Au cours de sa première phase, la CSI a eu pour objectifs de :

1. Réaliser des **activités à impacts rapides** sur le terrain et le transfert des connaissances caractérisé par une approche multisectorielle et basé sur les Objectifs du Millénaire pour le Développement avec recherche spécifique sur les trois piliers d'environnement, social et économie;

2. Elaborer un **état des lieux** en profondeur de la région couvrant plusieurs secteurs de manière interdisciplinaire et appuyés par des cartes thématiques facilitant la vue d'ensemble et la prise de décision par les Ministères;

3. Accompagner les Ministères respectifs dans la planification sectorielle en identifiant les **besoins/priorités et formulant des propositions** budgétisées des interventions à mettre en place pour les prochaines années pour chaque secteur.

Les organisations de la CSI pour la phase 1 sont le Gouvernement, ORE, PADI, plus de 15 organisations communautaires de base, universités locales, PNUE, UNOPS, CRS, Earth Spark, The Nature Conservancy et L'Earth Institute at Columbia University.

2. ETUDE DE BASE ET APPUI TECHNIQUE: RESUME

Ce rapport se réfère à l'étude de base et appui technique plus particulièrement aux secteurs d'éducation, santé, agricole, environnement, gouvernance, hydrologique, socio-économique, énergie, démographique, et l'eau et l'assainissement, cartographie d'aide du développement, risque des désastres.

Vue d'ensemble

L'Earth Institute, en collaboration avec le gouvernement d'Haïti et tous les partenaires de la CSI, a conçu une étude de référence pour les dix communes définies dans le champ d'application initial de la CSI. Le but de cette étude était de fournir des mesures d'indicateurs de pré-intervention de développement reposant en grande partie, mais pas uniquement, sur les Objectifs du Millénaire pour le Développement. Les différents travaux ont également été conçus pour créer des outils de planification et de conception des programmes pilotées par les bases de données et de renforcer l'assistance technique pour le projet projeté à long terme. L'étude de base a été conçu, après des consultations approfondies avec des experts gouvernementaux et des experts techniques locaux, dans le cadre d'un programme d'intervention de 5 ans et comme une partie des efforts continus pour fournir des outils décisionnels axées sur des données pour prioriser l'ordre des interventions, estimer les besoins, et mesurer les changements au cours de la durée du programme pluriannuel. Il aurait également servi d'outil pour le gouvernement dans la vision de 20 ans communiquée dans les documents originaux du programme CSI.

Le rapport de base intégré fournit les résultats de plusieurs études, l'enquête sur les ménages et l'étude sur l'utilisation des terres et la couverture terrestre devraient être reproduites dans 5 ans pour quantifier les changements au fil du temps. Cette fonctionnalité a été conçue après discussions avec le gouvernement qui a identifié le manque de systèmes de surveillance continues et non-spécifiques dans le Sud. L'étude de base de surveillance générale et les plates-formes d'analyse associées renforcent la capacité pour les priorités et des processus de planification du développement dirigées par le gouvernement. Le rapport de base est destiné à fournir un snapshot à travers de multiples secteurs (certains secteurs, tels que la marine, ont été omis parce d'autres équipes CSI ont été embauchés pour compléter ces rapports et ils n'étaient pas disponibles pour l'intégration dans cette base compilé). Il est destiné à être accompagné par des outils de surveillance continue qui adressent les impacts spécifiques des projets. L'Earth Institute a terminé le travail contractuel pour concevoir et lancer ces outils et offrir une formation approfondie à leurs homologues en Haïti pour continuer le travail avec une présence très réduite de l'Earth Institute dans les années à venir. Ces outils ont été conçus pour l'utilisation de la CSI et des entités gouvernementales pour la durée de la CSI et comme systèmes potentiels de surveillance continues pour le gouvernement.

Cette étude compilée a employé plus d'une centaine Haïtiens, y compris étudiants, membres de la communauté et chercheurs professionnels. L'étude a été dirigée par trois employés Haïtiens à plein temps et deux employés internationaux à plein temps. Il a été revu et conçu par environ 25 experts à temps partiel du secteur haïtien et conseillé par sept experts techniques internationaux à temps partiel.

Justification:

Cette étude est la première étude intégrée basée sur les OMD depuis de nombreuses années dans le département du Sud d'Haïti. Il fournit des données fiables pour la CSI, les ministères, les élus locaux, les ONG et les universités pour la recherche et planification continue. Les résultats devraient être utilisés pour orienter les futures priorités du gouvernement et pour aider les communautés à plaider et planifier les programmes continues. Le personnel de CRS, l'UNOPS, l'ORE, le MARNDR et les étudiants de l'Université de Les Cayes ont été formés à la méthodologie. Plusieurs présentations ont été faites à des partenaires, des universités et des bureaux gouvernementaux aux niveaux national et régional. De multiples discussions avec les représentants locaux municipaux et les organismes communautaires ont eu lieux pour expliquer la recherche. Plus de trente étudiants des universités locales ont été formés dans l'énumération et les techniques de cartographie. Des équipes de l'UNOPS ont été formés sur la façon de maintenir la plate-forme M&E continue, qui a été conçu sur un modèle d'intenses programmes intégrés de développement basées sur les OMD.

Des présentations des principaux résultats ont été réalisées au niveau communautaire, dans les universités régionales aux Cayes, et avec FOKAL à Port-au-Prince.

Des outils M&E en téléphones portables ont été mis à l'essai comme outil de suivi rapide et à faible coût par les dispensaires, les écoles, et les agents d'extension agricole. Ces outils ont été présentés aux ONG haïtiennes et des représentants du gouvernement comme outils recommandés pour une utilisation future. L'Earth Institute a également dispensé une formation sur la façon d'utiliser ces outils pour les partenaires de la CSI et de plusieurs ministères. L'Earth Institute a conseillé lors du démarrage de ces programmes que pour le succès du lancement de ces outils, il aurait besoin de l'appui au programme pluriannuel par la CSI pour réussir l'intégration de ces outils dans les systèmes de surveillance continue. Par conséquent, les outils ont été remis à leurs homologues et leur utilisation et leur efficacité est à leur discrétion.

Les résultats de l'enquête de base ont été partagés avec les partenaires la CSI responsables de la planification sectorielle et l'appui technique initial a été donné dans des délais serrés pour discuter de comment utiliser les données pour les modèles d'estimation de besoins: des exemples comprennent le nombre de semis pour le reboisement en pente forte et les niveaux de demande estimés au système de santé pour traiter les maladies à Port-à-Piment basée sur les taux de prévalence de maladies et estimations démographiques.

Tous ces outils ont été partagés et discutés avec les partenaires pour l'inclusion, à leur discrétion, dans des plans sectoriels. Des cartes montrant la distribution des valeurs des indicateurs des OMD ont été données aux ministères et aux autres partenaires. Plusieurs réunions de planification ont été organisées pour inciter les approches de planification structurés, vers lequel beaucoup de progrès ont été accomplis à Port-à-Piment quand le soutient du programme a été retiré.

L'Earth Institute a également conçu un programme d'intervention complet et a terminé les phases initiales de l'essai de nouveaux modèles d'intervention dans le bassin versant de Port-a-Piment. Les activités de la première année ont été conçues pour établir des relations et créer des modèles de gestion de projet avec le gouvernement et la communauté. L'Earth Institute a également soutenu les directeurs de secteurs locaux avec la conception d'une vision et d'un programme d'intervention sur cinq ans, basée sur des études préliminaires et des entrées de la communauté. Les résultats de ligne de base ont été ciblés pour aider à

éclairer ce processus et construire de nouveaux systèmes tels que le programme de la santé des travailleurs communautaires, de renforcer MARNDR et le système agricole locale d'agents d'extension avec des outils de décisions ciblées, et de soutenir le gouvernement municipal. La priorisation a été donnée aux efforts de reboisement, en établissant des associations parents-enseignants pour chaque école dans le bassin versant pour renforcer les capacités et l'appui d'études pour évaluer les besoins des enseignants et des élèves. Ce programme n'a pas reçu de soutien des bailleurs pour sa continuation et a fermé ses portes le 30 Septembre après avoir livré la mise en œuvre initiale.

Les organisations impliquées dans cette étude sont les suivants: le principal partenaire de recherche Catholic Relief Service, partenaire d'appui au programme l'UNOPS, ainsi que le bureau du premier ministre, l'ONPES, MPCE, le MARNDR, MENFP, MSPP, MDE, CNIGS. Les bailleurs de fonds principaux du projet étaient le Programme des Nations Unies pour l'environnement par le biais du Fonds de Reconstruction d'Haïti, avec un cofinancement de la W.K. Kellogg Foundation et plusieurs fonds de recherche de L'Earth Institute. L'Organisation pour la Réhabilitation de l'Environnement a été un partenaire clé de la conception. Ce travail a été possible grâce au généreux soutien et de l'expertise de plusieurs organismes communautaires à Port-à-Piment, y compris mais sans s'y limiter le Groupe d'Initiative pour Port-à-Piment Nouveau (GIPPN), Konbit Pour Port-à-Piment (KPP), la Fondation Macaya, et la Mairie de Port-à-Piment. La recherche et le programme a été rendue possible grâce à l'implication et le soutien de nombreuses associations et comités locales de Port-à-Piment. L'Earth Institute a également établi des liens critiques et était dans les premières étapes de former des partenariats de recherche et de partage des connaissances avec l'Université Américaine de la Caraïbe, l'Université de Notre-Dame en Haïti (DUDH), l'Université Publique de Sud aux Cayes (UPSAC), et FOKAL.

S'il vous plaît de voir l'étude de référence complète intégrée, le rapport le tourisme, l'étude LDSF, la planification de l'évaluation, et le site Web de CSI pour plus d'informations.

3. TITRE ACTIVITE CSI PROGRAM DE SOUTIENT| COORDINATION DE DESIGN, ETUDE DE BASE ET ASSISTANCE TECHNIQUE

Justifications

L'objectif global du programme CSI est d'entreprendre un développement durable de la région sud-ouest de la péninsule sud d'Haïti par le biais d'une approche intégrée, visant à aborder simultanément les différentes questions liées entre elles: la productivité agricole, la gestion des bassins versants, des options d'énergie, la santé, l'éducation et la pauvreté. Les objectifs de base de l'initiative à long terme du programme sont la réduction de la pauvreté - telle que mesurée par les Millenium Development Goals, la réduction de la vulnérabilité aux catastrophes et la restauration et la gestion durable des ressources naturelles. La première année de la première phase du programme aurait été de se concentrer sur l'évaluation de l'état de ces questions interdépendantes sectorielles dans la région et de fournir une assistance technique, y compris dans le développement, la consolidation et la coordination des partenariats et des cadres de conception.

L'Earth Institute a été engagé pour mener une étude d'évaluation de base sur l'environnement, les secteurs sociaux et économiques pour les dix premières communes de la région de CSI. Malgré de nombreuses études et le suivi des projets spécifiques de la région, nous ne connaissons aucun système intégré de données et de plates-formes de surveillance régionales pour informer les preneurs de décisions, pour guider les responsables politiques, ou pour soutenir les projets de développement durable et la conception de programmes. Les données fiables et les chiffres d'évaluation de base sont généralement rares, obsolètes et de qualité variable. Plus précisément, il n'y a eu aucun système de données ou plates-formes de surveillance basées dans les Millenium Development Goals aux niveaux régional et local en Haïti.

La capacité de fournir une assistance technique aux partenaires du programme qui entreprennent le développement durable repose sur des preuves solides fondées sur la science des données et de l'information. Avec la pauvreté chronique, la malnutrition, et les vulnérabilités de l'environnement dans la région, l'élaboration de cadres de conception du programme pour les nouveaux investissements à travers une variété de secteurs exige des recherches sur les causes communes et racines et un système d'évaluation de base de données et un cadre de surveillance pour indiquer l'état initial, le changement et le progrès au cours temps. La construction de cette ligne de base et du système de surveillance au cours de cette première phase informe la planification à long terme de développement et permet d'évaluer les impacts prévus, et de futurs programmes et projets. L'évaluation de base intégré et l'appui technique fournie par L'Earth Institute a constitué d'un assemblage édité de plusieurs évaluations de base thématiques dans le contexte national et une analyse des liens et des questions intersectorielles.

Objectifs

Au cours de la première année du programme CSI, les objectifs de L'Earth Institute, conformément au contrat, étaient les suivants:

1) concevoir et mener une enquête de référence basée sur les OMD pour la région CSI à 10-communes avec ses partenaires,

2) produire un rapport d'évaluation de la zone CSI multithématique et basée sur les OMD pour permettre la planification à long terme, le suivi et l'évaluation de l'impact, et

3) fournir l'assistance technique aux partenaires pour la conception d'un projet de développement intégré reposant sur les OMD dans le bassin versant de Port-à-Piment au sein du programme de développement durable CSI pluriannuel et multithématique.

Description de l'Activité et Résultats par Communes

L'évaluation de base multisectorielle pour une dizaine de communes du sud-ouest d'Haïti évalue les conditions environnementales, sociales et économiques, en utilisant les progrès vers les Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) en tant que cadre d'analyse. Les cibles des OMD sont globalement acceptées, quantitatives et limitées dans le temps, et capable de mesurer objectivement. Les objectifs ont été adoptés et signés par le Gouvernement d'Haïti en l'an 2000. L'étude d'évaluation de base comprend les domaines thématiques suivants: un profil démographique, l'agriculture et l'agroforesterie, la santé, la nutrition et la sécurité alimentaire, l'analyse socio-économique de la situation, l'eau et l'assainissement, l'éducation, l'énergie, les institutions, le régime foncier, et l'environnement, risques de catastrophes et perception environnementale. Ce rapport de référence doit être conçu dans le cadre d'un suivi complet et une plateforme d'évaluation pour traiter l'insuffisance actuelle de données. Les nouvelles données issues de l'étude vise à informer les preneurs de décisions, guider les responsables politiques soutenir les conceptions de projet continues et nouveaux, puisque l'information robuste est impératif pour adresser des défis de développement complexes et de rendre possible une haute qualité d'assistance technique.

L'Earth Institute a entrepris de nombreuses activités à l'appui de ces objectifs.

- L'EI a conçu et fourni des outils détaillés d'enquête, des questionnaires et des protocoles pour l'instrument d'enquête auprès des ménages en coordination et en accord avec les partenaires et les commentaires des organismes gouvernementaux. Les outils ont été développés avec les CRS pour la collecte des données et la mise en œuvre de l'enquête de référence. Ils comprenaient 3 questionnaires et d'un protocole d'étude détaillée. Les questionnaires et les protocoles ont été examinés et approuvés par la Comité de bioéthiques du gouvernement haïtien et par le Conseil de Révision Interne de Columbia University.
- L'EI a analysé plus de 8 études sectorielles détaillées et des évaluations spécifiques, avec les équipes universitaires haïtiennes et les organisations partenaires. Le rapport analytique intégrée comprend des sections sur l'agriculture, l'agroforesterie, l'environnement, les ressources d'eau, la nutrition, socio-économique, la démographie, l'énergie, la santé, le régime foncier, WASH et l'éducation.
- L'EI a analysé chaque rapport sectoriel et a résumé les principaux enjeux, les besoins et les possibilités, et a rassemblé les données de base dans une base de données intégrée.
- L'EI a compilé des données de référence spatiales pour la région de CSI, et a produit une série de plus de 20 cartes thématiques. L'EI a distribué des exemplaires de cartes de format à la fois grandes et petites à tous les ministères régionaux et aux groupes communautaires. Les bases de données spatiales ont été fournies à l'équipe de CSI. Les cartes ont été également publiés sur le site Web de CSI pour téléchargement en format PDF.
- L'EI a fourni une formation en SIG aux équipes CSI, ORE, CRS, et les équipes du Ministère de l'Agriculture. Ces formations avaient pour but d'accroître la capacité des équipes haïtiennes pour reproduire des cartes pour les collectivités et d'autres partenaires.
- L'EI a fourni des analyses et des recommandations aux établissements universitaires locaux, et a formulé une approche stratégique du réseau, en combinant la politique, la planification et le développement régional.

- L'EI a consulté aux administrations locales auprès des évaluations des besoins et d'ordre de priorités avec des partenaires. Ces consultations ont pris la forme de plus de 20 réunions de Septembre 2011-Juin 2012 et ont inclus la participation de chaque secteur.
- L'EI a apporté consultation sur le rapport aux niveaux de Port-au-Prince et de la zone CSI à travers cinq ateliers, et a tenu des réunions individuelles avec les principaux intervenants comme un processus d'examen par les pairs. Des présentations ont été faites à la FOKAL, ASC / DUDH, au ministre de l'Agriculture, au Ministère de la Santé, à l'ONPES et au bureau du Premier ministre.
- L'EI a élaboré un rapport commun de données et de gestion, en utilisant la même plate-forme en ligne que l'unité E-Gouvernance du gouvernement d'Haïti dans le bureau du premier ministre et d'un système d'information Millennium Village pour le suivi au niveau des projets.
- L'EI a publié une mise à jour chaque semaine sur le site Internet commun CSI sur l'avancement du projet.
- L'EI a créé et maintenu une page de projet sur le site en français et en anglais. Cette page comprend une bibliographie des documents de planification qui ont été recueillis et analysés à partir de la région de CSI, ainsi qu'une série de documents agricoles collectés et analysés par ORE.
- L'EI a produit plus de 10 documents d'information et des brochures de communication en français et en créole pour la communauté de Port-à-Piment.
- L'EI a fourni la distribution des publications en ligne du rapport de base et des cartes pour les principales parties prenantes. Les rapports complétés dès Janvier 2012 ont été distribués au partenariat CSI par clé USB lors de la réunion de gestion CSI de Janvier 2012. Un paquet de formation et d'information avec plus de 20 rapports a été imprimé et distribué aux partenaires CSI en Août et Septembre 2011. Les rapports finaux ont été donnés en version papier à des partenaires et des organisations locales en Avril-Juillet 2012.
- L'EI a conçu et pris en charge la collecte des données pour les différentes évaluations des besoins rapides. Ces efforts comprenaient l'examen des plans de collecte de données des organisations partenaires, la conception technique des tests de cuisinières, la surveillance de reboisement, et le soutien aux enquêtes rapides sur l'impact des dégâts après les inondations. Les équipes de L'EI ont réagies immédiatement à toutes les demandes d'appui.
- L'EI a identifié les secteurs de croissance et les domaines prioritaires pour le développement durable fondé sur des évaluations détaillées des besoins, des ressources naturelles et des évaluations des contraintes et des évaluations du marché. Ce conseil a été donné à des ateliers qui ont guidés les partenaires et le gouvernement à vers des discussions basées sur des résultats de recherche. Des recommandations détaillées ont été fournies aux chefs sectoriels haïtiens et aux organisations partenaires. Ce conseil a également été donné aux représentants du gouvernement national et régional.
- L'EI a intégré les leçons tirées à la fois du contexte national et international dans de plans stratégiques pour le projet du bassin versant de Port-à-Piment et dans la conception des programmes de développement tel qu'il figurait dans les plans annuels et des examens trimestriels.
- L'EI a gérée une équipe technique établi de plus de 10 centres de recherche scientifique de L'Earth Institute pour fournir une assistance technique aux partenaires dans le processus d'élaboration du programme et dans des ateliers de consultation et des réunions de conception.

- L'EI a élaboré des termes de référence (TORs) pour la dotation en personnel du projet et a aidé à sélectionner les candidats. L'EI a apporté des TORs pour 80% des équipes techniques UNOPS CSI et a soutenu l'UNOPS à prendre en charge la publicité et d'identifier les candidats qualifiés.
- L'EI a mobilisé des partenaires dans la mise en œuvre du projet en participant en la création de bureaux, l'esprit d'équipe, la communication et partenariat pour le développement.
- L'EI a créé une formation approfondie et des ateliers d'information pour les nouveaux membres du personnel et les organisations partenaires sur les programmes de développement intégrés.
- L'EI a apporté soutien à la planification technique et scientifique aux équipes du site du projet et des organisations partenaires. L'Earth Institute a répondu à toutes les demandes de soutien d'organisations partenaires et prospects du secteur en Haïti, y compris pour les secteurs en dehors du champ d'application du contrat tels que le tourisme et la marine.
- L'EI a conçu et recommandé un plan de travail de 12 mois et de 5 ans pour le bassin versant de Port-à-Piment basé sur les expériences de MVP en Afrique, avec un ensemble compréhensif de chiffrage des stratégies de développement intégrées. Les plans de travail ont été adaptés pour le Millenium Village de Port-à-Piment et ont mis l'accent sur des approches multisectorielles visant à des programmes de développement à long terme avec la capacité d'être mis à l'échelle au niveau régional et national. Le paquet intégré d'interventions étaient basé sur les efforts de réaliser des progrès au niveau des bassins versants vers les Objectifs du Millénaire pour le Développement (**OMD**) quantifiables et limités dans le temps qui ont été convenus à l'échelon national en 2000, à atteindre d'ici 2015.
- L'EI a fourni une assistance technique pour le programme du bassin versant de Port-à-Piment à travers un processus d'élaboration des budgets annuels et de consultations de plan de travail avec chefs sectoriels et les principaux dirigeants du gouvernement et de la communauté.
- L'EI a fourni une approbation écrite annuelle pour les plans de travail et les budgets associés. Les budgets ont été préparés par les chefs sectoriels MVP (engagés ou employés et supervisés par l'UNOPS en vertu de son accord avec l'UNEP) et approuvé par le Coordonnateur Scientifique par intérim.
- L'Earth Institute occupe le poste de Coordonnateur Scientifique par intérim comme solution provisoire aux retards d'embauche. Au cours de ce processus d'une année, des consultations approfondies avec les partenaires et les conseillers techniques ont été entreprises quotidiennement.
- L'EI a fourni des examens techniques et des entrées pour tous les protocoles de collecte de données, les méthodologies et les outils d'enquête pour la MVP.
- L'EI a fourni des exposés de recherche, des analyses et la formulation des objectifs au Premier ministre et au Président de conseillers principaux d'Haïti.
- L'EI a intégré la recherche et analyses tirées de la région CSI dans les lignes directrices pour la planification pour les secteurs prioritaires pour la potentiel mise à l'échelle nationale. Ce travail a inclus une proposition de l'inventaire de l'infrastructure nationale et des installations, un programme de travailleurs de santé communautaire basé sur les coûts estimés de Port-à-Piment, un programme de surveillance de dégradation foncier national basé sur Port-à-Piment, un programme national de reboisement, un programme national d'agent communautaires comme programme de création d'emplois basé sur les modèles préliminaires de Port-à-Piment, et des conseils sur la surveillance du climat.
- L'EI a organisé des séances d'information et d'éducation avec des ministres, des hauts fonctionnaires du ministre et le personnel des bureaux de statistiques au niveau national basée sur la programmation **OMD**, les systèmes de données, et les plates-formes de surveillance et d'évaluation.

- L'EI a organisé des séances de travail avec les ministères, les organisations internationales et les bailleurs de fonds sur les besoins de coordination pour l'informatique et les plateformes de surveillance communes
- L'EI a engagé dans des efforts de collaboration avec le Ministère de la Planification et le Bureau du Premier ministre afin de compiler des informations détaillées sur tous le portefeuille de programmes et projets de bailleurs de fonds afin d'identifier les lacunes / les duplications vers une planification plus efficace de développement durable
- L'EI a assuré des séances mensuelles de liaison et de suivi avec le Ministère de la planification sur le projet CSI et l'élaboration de programmes relatifs aux leçons qui peuvent être tirées entre les niveaux local, régional et national dans le cadre des plans du ministère sud de la péninsule.
- L'EI a développé un service de gestion de données commun pour les partenaires CSI en utilisant la plate-forme Sharepoint. Il s'agit de la même plate-forme utilisée par l'unité d'E-Gouvernance du Gouvernement d' Haïti. L'objectif était d'assurer l'utilisation des technologies similaires pour l'alignement éventuelle avec les systèmes gouvernementaux de gestion des données.
- L'EI a produit des couches de base cartographiques, donnés à l'UNOPS en Janvier 2012 et mis à jour en Juin 2012. Un large appui a été fourni au coordonnateur CSI de SIG.
- L'EI a maintenu une carte interactive du projet et a créé une matrice partenaire. L'Earth Institute a supervisé la collecte de données en 2011. Code a été fourni à CSI en Juin 2012.
- L'EI a développé et exploité une bibliothèque en ligne et un système de gestion des documents.
- L'EI a développé et maintenu une base de données de contacts et listes de diffusion.
- L'EI a publié des documents d'analyses mensuelles générées par L'Earth Institute au nom de la société CSI.
- L'EI a publié des documents générés par ses partenaires, y compris les matériaux tels que des articles d'opinion, des rapports du terrain et des documents techniques.
- L'EI a supervisé un processus de conception d'une plate-forme de surveillance et d'évaluation basée sur des indicateurs issus de plusieurs systèmes de collecte de données pour le programme régional CSI. Les équipes de L'EI on donnés au CSI un système d'indicateurs de projet spécifique basé sur le Système d'Information du Millenium Village. Il a été conçu pour un programme intégré de 5 ans. Le changement de la mission et la portée géographique CSI a eu lieu après qu'il a été conçu. La plate-forme de surveillance n'a été conçu ni pour une plate-forme de surveillance à l'échelle départementale ni pour les interventions à plus petite échelle.
- Fourniture d'une formation aux multiples partenaires sur l'utilisation du système de données.
- L'EI a évalué les données recueillies par les organisations partenaires pour la qualité et le respect des protocoles établis. Les retards accumulés par les partenaires ont prohibé une vaste collecte de données trimestrielles et l'approbation finale des outils de collecte de données s'est produite en mai et en Juin 2012, à la fin du contrat de l'EI. Les outils préliminaires ont été approuvés.
- L'EI a fourni une assistance technique aux partenaires d'exécution pour la collecte des données, y compris des ateliers avec les CRS et ORE et en formation tête-à-un pour le coordinateur SIG de CSI.

Durée

Septembre 2011 à Septembre 2012

Coût de HFR

$568,054 USD

Participation du Gouvernement

- Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) aux niveaux régional et central, le bureau du Directeur, le Cabinet et divisions départementales.
- Cabinet du primateur, y compris cabinet et plusieurs unités et personnel consacré à l'étude d'intégration et de collaboration pour la planification du développement à travers les secteurs.
- Le Président et bureau de la Première Dame, y compris l'unité du programme Abou GranGou.
- Le Comité haïtien sur la bioéthique à l'UEH.
- Le Ministère de l'Éducation Nationale et de al Formation Professionnelle (MENFP), le Ministère de la Santé Publique et de la Population (MSPP) et le Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR).
- Le Bureau de l'E-gouvernance, l'Institut Haitien de Statistique et d'Informatique (IHSI), et l'Observatoire Nationale de la Pauvrete et de l'Eclusion Social (l'ONPES).
- Les mairies de Port-à-Piment, Chardonnaires, et Coteaux, y compris les membres CASEC et ASEC.

Partenaires d'Exécution

- The Catholic Relief Services (CRS)
- Organisation pour Réhabilitation de l'environnement (ORE)
- UNOPS
- Les Universités Haïtien: American University of the Carribbean, UPSAC, and Université de Notre Dame d'Haïti (UNDH),
- Organisations communautaire des bases: GIPPN, KPP, Foundation Macaya

Leçons Apprises, Défis et Opportunités

L'objectif pour les futures études devrait être une plus grande inclusion des universités de recherche régionaux et de leurs étudiants, en particulier pendant la phase d'analyse des résultats de recherche. Il devrait y avoir plus de temps pour soutenir les processus analytiques pour la planification du développement socio-économique local. Il devrait avoir des ateliers conjoints analytiques et plus directe, une participation continue des professeurs d'universités locaux et régionaux. Les futurs projets devraient établir un partenariat universitaire plus systémique avec une accrue de participation directe et de formation sur les outils analytiques de professeurs.

Les partenariats universitaires ont fourni une plate-forme extrêmement efficace pour la production de connaissances en commun et le partage des résultats de recherche- Menant à de plus en plus de succès la fusion de la science, des données et des connaissances locales. Leur continuation assurerait la production croissante de la connaissance durable, le renforcement des capacités locales pour la planification, l'appropriation et l'implication locale dans l'élaboration des programmes et de la mise en œuvre, et les réseaux de connaissances et des systèmes développés. L'Earth Institute recommande que ces liens et que le soutien financier et administratif aux universités soit une priorité pour les futurs projets CSI.

Cette production conjointe de connaissances devraient également être intégrée plus étroitement avec le gouvernement et les communautés. Les ministères ont participé à toutes nos réunions de planification et ont tenus des consultations continues, mais trouver une forme plus directe d'entrée constante et partager la responsabilité analytique permettrait d'améliorer les résultats. Ces améliorations exigent du temps pour établir des liens et des mécanismes de coordination. Les propositions CSI dans la deuxième année pour un soutien ministériel seraient utiles.

Une leçon importante est de ne pas s'engager dans un projet à long terme sans financement garanti. Il s'agissait d'une conclusion de l'évaluation du Programme des Nations Unies pour l'environnement des projets de restauration des bassins versants (UNEP 2009). Ces études menées par le travail de L'Earth Institute ont été conçus comme la première année d'un contrat de plusieurs années pour soutenir un projet à long terme. L'objectif était de développer à faible coût des systèmes efficaces et rapides pour le gouvernement et les collectivités. Mais pour y parvenir, il faut un financement pluriannuel et un soutien durable. Il était également de fournir une assistance technique permanente et un soutien à la planification une fois que les données deviendraient disponibles. Plusieurs ensembles de données tels que la surveillance du climat et de suivi agricole exigent un minimum absolu d'un an de suivi, sinon plus, pour en tirer des conclusions fiables pour informer les preneurs de décisions.

L'une des faiblesses de ce projet était que L'Earth Institute n'avait pas une équipe complète d'experts du secteur haïtien en Haïti. L'incapacité à recruter l'équipe de projet complet de plusieurs homologues haïtiens important a sapé les communications locales et les efforts visant à établir des liens avec les programmes gouvernementaux et les systèmes de surveillance. Sans un personnel de programme complet, et en manque de plusieurs postes de direction clés, l'efficacité et la coordination ont été compromises. La structure des effectifs aurait placé une plus grande représentation en Haïti au lieu de dépendre d'une petite équipe à New York si nous avions anticipé les défis d'embauche rencontrées par l'équipe CSI.

Étapes Suivantes ou Recommandations

L'enquête de base a été conçue côte à côte avec les outils de surveillance continue et conçu pour être répété tous les 5 ans afin de mesurer les changements et les impacts du projet. Nous recommandons que CSI continue à travailler avec les ministères pour intégrer les outils de surveillance qui n'en sont pas précis à un projet dans leur cadre de surveillance continue et globale. Cela permettrait au gouvernement de surveiller activement les changements globaux et les progrès dans la région. Les outils spécifiques au niveau des projets de suivi seraient utiles pour les partenaires de CSI qui travaillent sur le terrain pour mesurer les impacts de leur travail.

Les rapports eux-mêmes sont pleins d'informations détaillées pertinents aux ministères individuels sectoriels et au ministère de la Planification. Il doit aussi être partagée avec les ONG et encouragée comme un outil de planification de leurs projets et un financement conjoint d'une enquête d'évaluation en cinquième année devraient être articulés.

Les conclusions et les sections spécifiques de l'étude étaient destinées à être adaptées en deuxième année pour les écoles et le système éducatif. L'Earth Institute recommande que l'équipe CSI incorpore cela dans leurs plans de travail et veille à ce que les informations et les cartes sont mises en affiches pour les écoles, en particulier autour de la dégradation des terres et des risques naturels.

Comme mentionné plus haut, l'Earth Institute recommande fortement le soutien continu et la participation active des universités locales telles que la CUA, UNDH et UPSAC. Les partenariats universitaires et la co-production des connaissances est essentielle pour le succès à long terme. La CSI a fait de gros efforts en matière de transparence des connaissances sur le site Web et l'Earth Institute suggère une continuation de cela une fois que nous ne gérons plus le site.

L'Earth Institute suggère également une plus grande coordination avec le bureau national de statistique (IHSI) pour assurer que les études sont incluses dans les processus de surveillance nationaux. Alors que les équipes de l'EI ont eu de nombreuses consultations avec l'IHSI et CNIGS, ce n'est jamais devenu un partenariat officiel. L'IHSI et CNIGS disposent d'un personnel très qualifié. Certaines des techniques de collecte de données mis à l'essai ont réussi mais n'ont pas eu assez de financement pluriannuel pour développer pleinement et intégrer dans les procédures du gouvernement, bien que le personnel l'UNOPS-CSI ont reçu une formation complète et peuvent reproduire les futurs projets. La combinaison des études régionales de base et la surveillance des projets spécifiques fournissent des outils à la fois pour les concepteurs de projet et pour la surveillance gouvernementale.

POINTS DE CONTACT

Nom	Titre/Institution	Numéro de téléphone	Email
Professor Marc Levy	Principle Investigator/ The Earth Institute		mlevy@ciesin.columbia.edu
Dr. Tatiana Wah	Director/ Haiti Research and Policy Program, The Earth Institute		tw2327@columbia.edu
Maximilien Pardo	Coordonateur Initiative Cote Sud/ UNEP	+509-3677-6237	Maximilien.pardo@unep.org